

STOWARZYSZENIE PRZYJACIÓŁ BRZEZIN

Pl. Ks. Augusta Żołtkowskiego 1

26-026 Brzeziny

KRS 0000313677 NIP 6572803677 REGON 260256703

www.brzeziny.org.pl e-mail: stowarzyszenie.brzeziny@gmail.com

STRATEGIA ROZWOJU STOWARZYSZENIA PRZYJACIÓŁ BRZEZIN na lata 2026–2030

Dokument zatwierdzony Uchwałą Zarządu Stowarzyszenia Przyjaciół Brzeziny nr 1/2026 z
dnia 14 lipca 2026 r.

Ogłoszony i opublikowany na oficjalnej stronie internetowej Stowarzyszenia:

<https://brzeziny.org.pl> (zakładka: Stowarzyszenie → Dokumenty)

Brzeziny 2026

I. Wprowadzenie

Strategia Rozwoju Stowarzyszenia Przyjaciół Brzezin na lata 2026–2030 (dalej: Strategia) jest podstawowym dokumentem programowym organizacji, wyznaczającym misję, wizję, cele strategiczne oraz kierunki rozwoju Stowarzyszenia w perspektywie pięcioletniej. Dokument stanowi odpowiedź na zdiagnozowane potrzeby organizacji, jej członków i wolontariuszy oraz na wyzwania stojące przed lokalnym sektorem obywatelskim.

Strategia została opracowana przez Zarząd Stowarzyszenia przy udziale członków organizacji, w oparciu o:

- wyniki badań ankietowych przeprowadzonych wśród członków i wolontariuszy Stowarzyszenia (lipiec 2026),
- analizę dokumentów organizacyjnych i finansowych Stowarzyszenia,
- przegląd stanu infrastruktury, wyposażenia i zasobów kadrowych organizacji,
- wieloletnie doświadczenie Stowarzyszenia w realizacji działań statutowych oraz projektów finansowanych ze środków krajowych i unijnych.

Strategia została zatwierdzona uchwałą Zarządu Stowarzyszenia, działającego na podstawie § 21 Statutu (kierowanie pracami Stowarzyszenia zgodnie ze statutem oraz wykonywanie zadań wpływających z ogólnych założeń statutowych), a następnie ogłoszona poprzez opublikowanie jej pełnej treści na oficjalnej stronie internetowej organizacji: <https://brzeziny.org.pl>. Dokument ma charakter jawny i ogólnodostępny. Strategia zostanie ponadto przedstawiona do wiadomości najbliższemu Walnemu Zebraniu Członków Stowarzyszenia.

Zapisy Strategii stanowią podstawę planowania działań rozwojowych Stowarzyszenia, w tym ubiegania się o środki zewnętrzne – krajowe i europejskie – na wzmocnienie potencjału instytucjonalnego organizacji oraz rozwój jej działalności statutowej.

II. Podstawowe informacje o organizacji

Stowarzyszenie Przyjaciół Brzezin (do 2020 r.: Stowarzyszenie Przyjaciół Brzezin i Podwola) działa od 17 września 2008 roku, kiedy to Sąd Rejonowy w Kielcach wydał decyzję o jego rejestracji. Siedziba Stowarzyszenia mieści się w Brzezinach, pl. ks. Augusta Żołątkowskiego 1, 26-026 Morawica (gmina Morawica, powiat kielecki, województwo świętokrzyskie), w budynku Świetlicy Wiejskiej „Przy Fontannie”.

Celem statutowym Stowarzyszenia jest działanie na rzecz miejscowości Brzeziny i środowiska lokalnego, w szczególności w obszarach: edukacji, kultury i ochrony dziedzictwa lokal-

nego, integracji społecznej i międzypokoleniowej, rozwoju wolontariatu oraz aktywności obywatelskiej mieszkańców.

Trzon instytucjonalny działalności statutowej Stowarzyszenia stanowią dwie placówki prowadzone i nadzorowane bezpośrednio przez organizację:

- **Niepubliczne Przedszkole „Akademia Przedszkolaka” w Brzezinach** – prowadzone od 2010 r. (początkowo jako punkt przedszkolny), obecnie z czterema oddziałami, do których uczęszcza ponad 110 dzieci; druga co do wielkości placówka tego typu na terenie Miasta i Gminy Morawica prowadzona przez organizację pozarządową;
- **Świetlica Wiejska „Przy Fontannie” w Brzezinach** – zarządzana przez Stowarzyszenie od grudnia 2013 r. (od września 2024 r. w nieodpłatnym użyczeniu od Gminy Morawica); centrum życia społecznego i kulturalnego miejscowości, miejsce prowadzenia świetlicy środowiskowej oraz zajęć i spotkań dla dzieci, młodzieży i dorosłych.

Stowarzyszenie liczy 44 członków (34 kobiety i 10 mężczyzn). Organizacja posiada stabilną strukturę (Zarząd, Komisja Rewizyjna), doświadczony zarząd, aktywnych członków i wolontariuszy oraz wysoką rozpoznawalność w środowisku lokalnym. Stowarzyszenie ma udokumentowane doświadczenie w realizacji projektów finansowanych ze środków zewnętrznych, m.in. NOWEFIO 2021–2030 („Mali Eksperci od Tradycji”, 288 180,00 zł), Fundusze Europejskie dla Świętokrzyskiego 2021–2027 („STEAM to JA i mój TEAM”, 729 065,24 zł) oraz grantu „Nie jestem sam – ASPE mam” (95 000,00 zł).

III. Diagnoza sytuacji organizacji – synteza

Szczegółowa diagnoza potencjału instytucjonalnego Stowarzyszenia oraz problemów, barier, potrzeb i oczekiwań jego członków i wolontariuszy została zawarta w odrębnym dokumencie: „Diagnoza Stowarzyszenia Przyjaciół Brzezin”, opublikowanym na stronie internetowej organizacji. Poniżej przedstawiono syntezę wniosków w formie analizy SWOT.

Analiza SWOT

MOCNE STRONY	SŁABE STRONY
• 18 lat nieprzerwanej działalności i stabilna struktura organizacyjna • prowadzenie dwóch placówek: przedszkola i świetlicy wiejskiej • doświadczenie w realizacji projektów UE i kra-	• braki w wyposażeniu estradowym, nagłośnieniowym i sprzęcie IT • uzależnienie organizacji wydarzeń od zasobów zewnętrznych (Szkoła, Urząd Gminy) • luki kompetencyjne członków w zakresie obsługi

jowych (ponad 1,1 mln zł pozyskanych środków) • zaangażowani członkowie i wolontariusze, silne więzi wewnętrzne • rozpoznawalność i zaufanie w społeczności lokalnej • stała współpraca z samorządem, parafią, KGW, zespołami ludowymi	technicznej, dokumentowania i promocji działań • nadmierne obciążenie części członków kwestiami organizacyjnymi • ograniczone możliwości dokumentowania i upowszechniania dorobku organizacji
SZANSE	ZAGROŻENIA
• dostępność środków na wzmocnienie potencjału organizacji społeczeństwa obywatelskiego (FESW 2021–2027, Działanie 09.06; NOWEFIO; środki samorządowe) • rosnąca liczba mieszkańców Brzezin i napływ nowych rodzin • zainteresowanie mieszkańców ofertą kulturalną i edukacyjną • rozwój współpracy sieciowej z organizacjami z gmin Morawica i Nowiny	• ryzyko ograniczenia skali działań obywatelskich z uwagi na braki sprzętowe • wypalenie i odpływ najbardziej aktywnych członków • starzenie się części członków organizacji • rosnące koszty utrzymania infrastruktury i organizacji wydarzeń • konkurencja o środki zewnętrzne

Kluczowy wniosek diagnozy: potencjał Stowarzyszenia nie jest w pełni wykorzystywany z uwagi na ograniczenia organizacyjne i techniczne – braki w wyposażeniu estradowym i sprzęcie IT oraz luki kompetencyjne członków w zakresie samodzielnej obsługi technicznej, dokumentowania i promocji działań obywatelskich. Usunięcie tych barier stanowi warunek dalszego rozwoju organizacji i zwiększenia skali jej działalności statutowej.

IV. Misja i wizja

Misja

Misją Stowarzyszenia Przyjaciół Brzezin jest budowanie aktywnej, zintegrowanej i świadomej swojego dziedzictwa wspólnoty lokalnej – poprzez edukację, kulturę, wolontariat i współpracę międzypokoleniową.

Wizja

W 2030 roku Stowarzyszenie Przyjaciół Brzezin jest silną instytucjonalnie, samodzielną organizacyjnie i technicznie organizacją obywatelską – liderem życia społecznego i kulturalnego w Brzezinach oraz rozpoznawalnym partnerem w gminie Morawica i regionie świętokrzyskim.

Członkowie i wolontariusze Stowarzyszenia dysponują kompetencjami i narzędziami pozwalającymi samodzielnie planować, organizować, obsługiwać technicznie, dokumentować i promować działania obywatelskie, edukacyjne i kulturalne.

V. Cele strategiczne i kierunki rozwoju na lata 2026–2030

Realizacja misji i wizji Stowarzyszenia opiera się na pięciu celach strategicznych. Kolejność celów odzwierciedla priorytety organizacji wynikające z diagnozy.

Cel strategiczny 1. Wzmocnienie potencjału instytucjonalnego, organizacyjnego i technicznego Stowarzyszenia

Diagnoza wykazała, że główną barierą rozwoju organizacji są braki w wyposażeniu oraz luki kompetencyjne członków. Celem strategicznym o najwyższym priorytecie jest zatem budowa zdolności Stowarzyszenia do samodzielnej realizacji działań statutowych. Kierunki działań:

1. **Doposażenie Stowarzyszenia w sprzęt estradowy, nagłośnieniowy, informatyczny i audiowizualny** – w szczególności: system mikroportów, mobilny system nagłośnieniowy, komputery przenośne, tablet z akcesoriami, sprzęt do rejestracji foto i wideo – umożliwiający samodzielną organizację, obsługę techniczną, dokumentowanie i promocję wydarzeń, bez konieczności korzystania z zaplecza zewnętrznego.
2. **Podnoszenie kompetencji członków i wolontariuszy Stowarzyszenia** – poprzez systematyczne szkolenia i warsztaty, w szczególności w zakresie: organizacji i obsługi technicznej działań obywatelskich (w tym obsługi nagłośnienia i mikroportów), wykorzystania sprzętu komputerowego w pracy organizacyjnej, dokumentowania i promocji działań (foto/wideo, przygotowanie treści informacyjnych) oraz kształtowania postaw antydyskryminacyjnych i równościowych.
3. **Profesjonalizacja zarządzania organizacją** – rozwój kompetencji Zarządu i członków w zakresie zarządzania projektami, pozyskiwania i rozliczania środków zewnętrznych oraz budowania zespołów zadaniowych; przeciwdziałanie nadmiernemu obciążeniu pojedynczych osób.
4. **Rozwój i utrzymanie zaplecza lokalowego** – systematyczne utrzymanie, doposażanie i modernizacja Świetlicy Wiejskiej „Przy Fontannie” jako bazy działań statutowych organizacji.

Źródła finansowania celu 1: środki własne Stowarzyszenia oraz środki zewnętrzne, w tym w szczególności program regionalny Fundusze Europejskie dla Świętokrzyskiego 2021–2027,

Działanie 09.06 – wzmocnienie potencjału organizacji społeczeństwa obywatelskiego (projekty typu 1), a także NOWEFIO, środki samorządowe i darowizny.

Cel strategiczny 2. Rozwój działalności edukacyjnej i opiekuńczo-wychowawczej

1. Utrzymanie i podnoszenie jakości pracy Niepublicznego Przedszkola „Akademia Przedszkolaka”, w tym edukacji włączającej i wsparcia dzieci o zróżnicowanych potrzebach rozwojowych.
2. Prowadzenie i rozwój świetlicy środowiskowej dla dzieci i młodzieży w Świetlicy Wiejskiej.
3. Realizacja projektów edukacyjnych finansowanych ze środków zewnętrznych, rozwijających kompetencje kluczowe, cyfrowe i społeczne dzieci.
4. Rozwój kompetencji i kwalifikacji kadry pedagogicznej placówek prowadzonych przez Stowarzyszenie.

Cel strategiczny 3. Ochrona dziedzictwa, kultura i tożsamość lokalna

1. Kontynuacja działalności wydawniczej, dokumentacyjnej i genealogicznej (publikacje, biuletyn „Brzezina”, spotkania „Brzezińskie Rody”, indeksacja i opieka nad cmentarzem parafialnym).
2. Wspieranie działalności Grupy Teatralnej, zespołów i grup artystycznych oraz Izby Regionalnej.
3. Organizacja wydarzeń kulturalnych, plenerowych i rekreacyjnych (festyny, pikniki artystyczne, Bieg o Laur Brzezin, wycieczki „Szlakami historii”, rajdy „Korona Brzezin”).
4. Rozwój współpracy z regionalistami, kapelami i zespołami ludowymi, kołami gospodyń wiejskich z gmin Morawica i Nowiny.

Cel strategiczny 4. Integracja międzypokoleniowa, wolontariat i aktywność obywatelska

1. Rozwój wolontariatu, w tym wolontariatu dziecięcego i młodzieżowego oraz angażowanie seniorów jako depozytariuszy tradycji.
2. Organizacja działań włączających osoby zagrożone wykluczeniem społecznym, w szczególności seniorów.
3. Wzmacnianie postaw obywatelskich, równościowych i antydyskryminacyjnych wśród członków organizacji i mieszkańców.

Cel strategiczny 5. Komunikacja, promocja i cyfryzacja

1. Rozwój strony internetowej brzeziny.org.pl oraz kanałów społecznościowych jako narzędzi informowania o działalności organizacji.
2. Systematyczne dokumentowanie (foto/wideo) i archiwizacja dorobku Stowarzyszenia.
3. Publikowanie dokumentów programowych, sprawozdań i informacji o działalności organizacji – zgodnie z zasadą jawności i przejrzystości.

VI. Źródła finansowania Strategii

Realizacja Strategii finansowana będzie z następujących źródeł:

- środki własne Stowarzyszenia (składki członkowskie, przychody z działalności statutowej),
- dotacje z budżetu Miasta i Gminy Morawica (zadania publiczne, m.in. prowadzenie świetlicy środowiskowej),
- fundusze europejskie – w szczególności program regionalny Fundusze Europejskie dla Świętokrzyskiego 2021–2027 (m.in. Priorytet 8 – Edukacja na wszystkich etapach życia oraz Działanie 09.06 – wzmocnienie potencjału organizacji społeczeństwa obywatelskiego),
- programy rządowe (m.in. NOWEFIO 2021–2030),
- darowizny od firm i osób prywatnych, zbiórki publiczne oraz praca wolontariacka członków.

Zarząd Stowarzyszenia na bieżąco monitoruje dostępne nabory i konkursy oraz przygotowuje wnioski o dofinansowanie spójne z celami strategicznymi określonymi w niniejszym dokumencie.

VII. Wdrażanie, monitoring i ewaluacja Strategii

Za wdrażanie Strategii odpowiada Zarząd Stowarzyszenia. Monitoring realizacji Strategii prowadzony jest w sposób ciągły, a jego wyniki Zarząd przedstawia corocznie Walnemu Zebrań Członków wraz ze sprawozdaniem z działalności.

Podstawowe wskaźniki monitorowania realizacji Strategii:

- liczba i wartość pozyskanych projektów i dotacji zewnętrznych,
- liczba członków i wolontariuszy objętych szkoleniami i działaniami rozwojowymi,
- zakres wyposażenia organizacji (liczba i rodzaj zakupionego sprzętu),

- liczba zorganizowanych wydarzeń obywatelskich, edukacyjnych i kulturalnych oraz liczba ich uczestników,
- liczba dzieci objętych opieką i edukacją w placówkach prowadzonych przez Stowarzyszenie.

Ewaluacja śródkresowa Strategii zostanie przeprowadzona w 2028 roku, a ewaluacja końcowa – w 2030 roku. Strategia może być aktualizowana uchwałą Zarządu Stowarzyszenia w przypadku istotnej zmiany uwarunkowań działalności organizacji.

VIII. Postanowienia końcowe

1. Strategia wchodzi w życie z dniem podjęcia uchwały o jej zatwierdzeniu przez Zarząd Stowarzyszenia Przyjaciół Brzezin.
2. Strategia podlega ogłoszeniu poprzez opublikowanie jej pełnej treści na oficjalnej stronie internetowej Stowarzyszenia: <https://brzeziny.org.pl> oraz przedstawieniu do wiadomości najbliższemu Walnemu Zebraniu Członków.
3. Dokumenty operacyjne Stowarzyszenia, w tym diagnozy, plany działań i wnioski o dofinansowanie, opracowywane są w zgodzie z celami i kierunkami określonymi w niniejszej Strategii.

Załączniki:

- 1- Diagnoza Stowarzyszenia Przyjaciół Brzezin

Zatwierdzono Uchwałą Zarządu Stowarzyszenia Przyjaciół Brzezin nr 1/2026 z dnia 14 lipca 2026 r.

Stowarzyszenie Przyjaciół Brzezin
Brzeziny, pl. Ks. Augusta Żołątkowskiego 1
 26-026 Moczyska
NIP: 6572803677 Regon: 260256703

Prezes
Stowarzyszenia Przyjaciół Brzezin
Aleksandra Głodek
Aleksandra Głodek
 Prezes Zarządu – Aleksandra Głodek

Damian Zegadło
 Wiceprezes Zarządu – Damian Zegadło